

#### **FIN 23**

		FII	N 23								
	Ficha	Técnica de Seguimi	ento de In	dicadores	(FTSI)						
Nombre del Municipio:				Puebla							
Resumen Narrativo de la MIR:		ontribuir al impulso de la planeación estratégica y la gestión del desempeño municipal a través de la conformación y actualización de instrumentos de planeación municipal, la identificación y diseño de proyecto: estratégicos, la oferta de información geográfica y estadística para la toma de decisiones, el incremento de la eficiencia de la gestión para resultados en la administración municipal y la consolidación de los mecanismos de participación ciudadana y vinculación institucional para la planeación municipal.									
Programa Presupuestario:			Planeación Par	ticipativa y Evaluaci	ón de Resultados						
Dependencia o Entidad responsable del Pp:			Institu	to Municipal de Pla	neación						
		Datos de Identific	ación del Indic	ador							
Nombre del indicador:	Índice de J	Planeación Municipal (INAFED)			Tipo de indicador:	Estra	ıtégico				
Descripción ¿qué mide el indicador?	Este indicador proporciona el resultado del Indicador de Desemp del INAFED, específicamente d	peño en cuestión, correspondiente a los resi del Módulo "Organización" en el tema "Plan		Desempeño Municipal	Dimensión del indicador:	Efici	iencia				
Unidad de medida:		Índice			Unidad Responsable del indicador de FIN:						
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	Índice de Planeación Municipal (INAFED) de	al Municinio da Puabla	Algoritmo	Numerador (Variable 1)	Índice de P	laneación Municipal (INAFED) del Municip	io de Puebla				
Metodo de Calculo o Pol India del Indicadol .	indice de Francación Municipal (INAFED) de	ei Municipio de Fueora	Aigoriulio	Denominador (Variable 2)							
			Medios	de verificación de las	variables						
Numerador (Variable 1)		Base de da	tos de resultados de la	a Guía del Desempeño	Municipal 2025 (SiGuía - INAFED)						
Denominador (Variable 2)											
	Claridad	Relevancia	Ecoi	nomía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal				
Características del indicador	X	X		X	X	X	No aplica				
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA		El indicador proporciona información del factor relevante del objetivo al cual se encuentra asociado, tiene especificada al menos una meta y ésta es acorde con su frecuencia de medición.	para medir el ino a través de un m bajo o nulo co generada perió unidad respor acceso por se	datos requeridos licador se obtiene edio práctico y de osto, porque es dicamente por la isable o de fácil er información olica.	La información de los medios de verificación es precisa. Se conoce la línea base del indicador y los datos donde es posible consultar el medio de verificación. Además, los medios de verificación permiten reproducir el método de cálculo de manera que puede ser comprobado de manera independiente.	La construcción del indicador y su dimensión es consistente. La meta está orientada al desempeño. Tiene una meta congruente con el sentido y comportamiento del indicador.	No aplica, el indicador sólo está relacionado con un único objetivo descrito en la MIR.				



Determinación de Metas											
	Valor	Año	Periodicidad:		Anual	Anual					
Línea base	80 %	2024	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Regular					
Metas Anuales											
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada (metas de la Administración)	Observaciones y/o comentarios						
Programada	Óptimo										
Realizada											

				P	rogramación de	Metas subanu	ales						
Metas	1er Trimestre		2do Trimestre		3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta Anual		
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	(acumulada)
Variable 1 programada								80					80
Variable 2 programada													#¡DIV/0!
Variable 1 realizada	0	0	0	0	0	0							0
Variable 2 realizada	0	0	0	0	0	0							0
Parámetros de semaforización	Menor a 80%	Crítico	Mayor o igual a 80% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y Menor o igual a110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico	(Realizad	o del indicador lo entre lo amado)	
Explicaciones y causas de las variaciones al incu						La frecuencia de	medición es anual						



## PROPÓSITO 23

	Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)					
Nombre del Municipio: Puebla						
Resumen Narrativo de la MIR:	La población del municipio de Puebla se beneficia a través del fortalecimiento del sistema de planeación democrática municipal mediante la elaboración de instrumentos de planeación y proyectos estratégicos, análisis de información, programación, capacitación, evaluación e inclusión de la participación ciudadana					
	Datos de Identificación del Programa Institucional					
Programa Presupuestario:	23. Planeación Participativa y Evaluación de Resultados					
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	Instituto Municipal de Planeación					

	Datos de Identific	ación del Indi	cador				
Nombre del indicador:	Porcentaje promedio del cumplimiento de los componentes aplicados que contribuyen al Sistema Mu	unicipal de Planeació	n Democrática	Tipo de indicador:	Estratégico		
Descripción ¿qué mide el indicador?	Del total de componentes programados que contribuyen al Sistema Municipal de Planeación Democrática, é de eficacia obtenida de los componentes que contribuyen al Sistema Municipal de Plan	ste indicador mide e neación Democrática	l porcentaje promedio	Dimensión del indicador:	Eficacia		
Unidad de medida:	Porcentaje de eficacia		Unidad Responsable del indicador de PROPÓSITO:	Instituto Municipal de Planeación			
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	(Suma de los porcentajes de eficacia de los componentes que contribuyen al Sistema Municipal de Planeación Democrática / Total de componentes programados que contribuyen al Sistema Municipal de	Algoritmo -	Numerador (Variable 1)	Suma de los porcentajes de eficacia de los componentes que contribuyen al Sistema Municipal de Planeación Democrática			
Metodo de Calculo o Pormidia del midicador.	Planeación Democrática		Denominador (Variable 2)	Total de componentes programados que contribuyen al Sistema Municipal de Planeación Democrática			
		Medios	de verificación de las	svariables			
Numerador (Variable 1)	Formato de validación de datos del cumplimiento final del ejercicio fiscal 2025 con nombre y firma de los responsables						
Denominador (Variable 2)	Listado con el total de co	mnonentes nrogram	ados que contribuyen a	al Sistema Municinal de Planeación Democra	ática		

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
	X	х	x	x	х	No aplica
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	El indicador es autoexplicativo, se identifica el objetivo de su medición. No existen dudas sobre lo que se quiere medir y demuestra un nombre, método de cálculo y unidad de medida coherentes.		La obtención de datos requeridos para medir el indicador se obtiene a través de un medio práctico y de bajo o nulo costo, porque es generada periódicamente por la unidad responsable o de fácil acceso por ser información pública.	la línea base del indicador y los	La construcción del indicador y su dimensión es consistente. La meta está orientada al desempeño. Tiene una meta congruente con el sentido y comportamiento del indicador.	No aplica, el indicador sólo está



Determinación de Metas											
	Valor	Año	Periodicidad:		Anual						
Línea base	99.60 %	2023	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Regular					
Metas Anuales											
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada (metas de la Administración)	Observaciones y/o comentarios						
Programada	95%										
Realizada											

				I	Programación de	Metas subanu	ales						
Metas	1er Trimestre			2do Trimestre		3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta Anual	
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	(acumulada)
Variable 1 programada												760	760
Variable 2 programada												8	8
Variable 1 realizada	0	0	0	0	0	0							0
Variable 2 realizada	0	0	0	0	0	0							0
Parámetros de semaforización	Menor a 80%	Crítico	Mayor o igual a 80% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y Menor o igual a110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico	(Realizad	o del indicador lo entre lo amado)	
plicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación  La frecuencia de medición es anual													



	Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)							
Nombre del Municipio:	Puebla							
Resumen Narrativo de la MIR:	LA 6.3, LA 6.4 y LA 6.5 Sistema administrativo de STAFF, implementado							
	Datos de Identificación del Programa Institucional							
Programa Presupuestario:	23. Planeación Participativa y Evaluación de Resultados							
Unidad responsable:	Instituto Municipal de Planeación							

	Datos de Identific	ación del Indic	ador				
Nombre del indicador:	Porcentaje de solicitudes administrativas ordinarias atendidas por el	Staff		Tipo de indicador:	Gestión		
Descripción ¿qué mide el indicador?	Del total de solicitudes administrativas ordinarias a staff programadas, este indicador mide el po	centaje de solicitude	atendidas	Dimensión del indicador:	Eficacia		
Unidad de medida:	Porcentaje			Unidad Responsable del indicador del Componente 1:			
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	(Número de solicitudes administrativas ordinarias a Staff atendidas / Total de solicitudes administrativas		Numerador (Variable 1)	Número de	Número de solicitudes administrativas ordinarias a Staff atendidas		
rietous de carculo o rormula del mulcador.	ordinarias a Staff programadas)*100	Algoritmo	Denominador (Variable 2)	Total de sol	licitudes administrativas ordinarias a Staff programadas		
		Medio d	e verificación de las	variables			
Numerador (Variable 1)	Listado de solicitudes ordinarias y extraordinarias atendidas de forma mensual Memorándums, requisiciones y oficios dirigidos a la Coordinación Administrativa						
Numerador (Variable 2)	Listado de solicitudes ordinarias y e	ktraordinarias progra	madas a atender de fo	orma mensual, firmado y sellado por el área	correspondiente		

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
Caracteristicas dei indicador	x	x	x	x	x	No aplica
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	El indicador es autoexplicativo, se identifica el objetivo de su medición. No existen dudas sobre lo que se quiere medir y demuestra un nombre, método de cálculo y unidad de medida coherentes.	El indicador proporciona información del factor relevante del objetivo al cual se encuentra asociado, tiene especificada al menos una meta y ésta es acorde con su frecuencia de medición.	La obtención de datos requeridos para medir el indicador se obtiene a través de un medio práctico y de bajo o nulo costo, porque es generada periódicamente por la unidad responsable o de fácil acceso por ser información pública.	la línea base del indicador y los	La construcción del indicador y su dimensión es consistente. La meta está orientada al desempeño. Tiene una meta congruente con el sentido y comportamiento del indicador.	No aplica, el indicador sólo está

Determinación de Metas											
	Valor	Año	Periodicidad:		Mensual						
Línea base	No Disponible	No Disponible	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Nominal					
Metas Anuales											
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada	Observaciones	y/o comentarios					
Programada	100%										
Realizada											



				P	rogramación d	e Metas subanu	ales						
Metas		1er Trimestre			2do Trimestre	•		3ro Trimestre			4to Trimestre		Meta Anual
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	(acumulada)
Variable 1 programada	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	132
Variable 2 programada	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	132
Variable 1 realizada	6	11	8	11	11	11							58
Variable 2 realizada	11	11	11	11	11	11							66

Parámetros de semaforización	Menor a 80%	Crítico	Mayor o igual a 80% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y Menor o igual a110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico	Cumplimiento del indicador (Realizado entre lo programado)	87.88%	
------------------------------	-------------	---------	---	-----------	---	-----------	---	-----------	--------------	---------	--	--------	--

							Activ	ridades							
Resumen Narrativo	Unidad de		1e:	r Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre		Meta
Resumen Narrativo	medida		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	acumulada
1. LA 6.4 y LA 6.5 Atender 150 solicitudes	Solicitud	Progr.	12	13	15	17	13	11	12	11	13	10	12	11	150
administrativas recibidas (fondo fijo) (Bajo demanda)	Solicitud	Real.	17	17	27	11	11	11							94
2. LA 6.4 y LA 6.5 Realizar 12 reportes de gastos de operación e infraestructura tecnológica de la entidad	Reporte	Progr.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
(IMPLAN) (incluyendo solicitudes ordinarias (132) y extraordinarias (34))	керопе	Real.	1	1	1	1	1	1							6
3. LA 6.3 Atender 80 solicitudes jurídicas	Solicitud	Progr.	7	7	7	7	6	6	7	7	6	7	7	6	80
recibidas por la Unidad Jurídica (Bajo demanda)	Solicitud	Real.	0	4	9	8	10	16							47
4. LA 6.5 Atender 60 solicitudes de información recibidas por el Enlace de	Solicitud	Progr.	6	4	5	7	3	4	4	5	5	5	7	5	60
Transparencia (Bajo demanda)	Soncitud	Real.	3	3	6	0	5	5							22



5. LA 6.5 Monitorear 12 acuerdos establecidos por el	Acuerdo	Progr.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
Titular	Acuerdo	Real.	1	1	1	1	1	1							6
6. LA 6.5 Realizar 26	Acción	Progr.	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	26
acciones del pago de nómina	Accion	Real.	2	2	2	2	2	2							12
7. LA 6.4 y LA 6.5 Ejecutar 1 estrategia de acciones emergentes en el marco de	Estrategia	Progr.												1	1
una contingencia (Bajo demanda)	25d deegla	Real.	0	0	0	0	0	0							0
8. Ejecutar 1 proyecto de equipamiento y/o servicios para el sistema administrativo de Staff mediante coordinación	Powerte	Progr.												1	1
interinstitucional derivado de recursos extraordinarios, federales, estatales, municipales y/o de iniciativa privada (Bajo demanda)	Proyecto	Real.	0	0	0	0	0	0							0

Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación

Las actividades 1, 3 y 4 se evaluaron con el criterio 1: "Bajo Demanda", lo que implica que el incumpimiento de la meta programada depende de las solicitudes recibidas por externos, a las cuales se brinda atención en medida de su demanda. Por tal motivo "el incumplimiento de la meta programada no implica una situación crítica.



	Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)
Nombre del Municipio:	Puebla
Resumen Narrativo de la MIR:	LA 1.1, LA 1.2, LA 1.3, LA 1.7, LA 1.8 y LA 5.4 Documentos para la conformación de políticas públicas, elaborados
	Datos de Identificación del Programa Institucional
Programa Presupuestario:	23. Planeación Participativa y Evaluación de Resultados
Unidad responsable:	Instituto Municipal de Planeación

	Datos de Identific	ación del Indic	ador						
Nombre del indicador:	Porcentaje de documentos elaborados en materia de políticas públic	cas		Tipo de indicador:	Gestión				
Descripción ¿qué mide el indicador?	Del total de documentos programados a realizar en materia de políticas públicas, este indicador mide el políticas públicas.	orcentaje de documer	itos elaborados en la	Dimensión del indicador:	Eficacia				
Unidad de medida:	Porcentaje			Unidad Responsable del indicador del Componente 2:	Dirección de Planeación Estratégica				
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	(Número de documentos elaborados en materia de políticas públicas / Total de documentos programados a	Algoritmo	Numerador (Variable 1)	Número de	documentos elaborados en materia de políticas públicas				
Metodo de Carcillo o Pormidia del murcador.	realizar en materia de políticas públicas)*100	Aigoritino	Denominador (Variable 2)	Total de docume	ntos programados a realizar en materia de políticas públicas				
		Medio o	le verificación de las	variables					
Numerador (Variable 1)	Oficios y/o memorándums, documento del análisis para una politíca pública en materia hídrica para el municipio, firmado y sellado por el área correspondiente Documento del Diagnóstico Social en Unidades habitacionales de Atención Prioritaria sellado y firmado por el área correspondiente								
Numerador (Variable 2)	Listado con los documentos pro	gramados a realizar e	n materia de políticas	públicas, firmado y sellado por el área corre	spondiente				

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
caracteristicas del muicador	x	x	x	x	x	No aplica
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	El indicador es autoexplicativo, se identifica el objetivo de su medición. No existen dudas sobre lo que se quiere medir y demuestra un nombre, método de cálculo y unidad de medida coherentes.	información del factor relevante	La obtención de datos requeridos para medir el indicador se obtiene a través de un medio práctico y de bajo o nulo costo, porque es generada periódicamente por la unidad responsable o de fácil acceso por ser información pública.	la línea base del indicador y los	La construcción del indicador y su dimensión es consistente. La meta está orientada al desempeño. Tiene una meta congruente con el sentido y comportamiento del indicador.	No aplica, el indicador sólo está

			Determinación de Metas			
	Valor	Año	Periodicidad:		Anual	
Línea base	100 %	2024	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Regular

programado)



### Ficha Técnica del Programa presupuestario

			Metas Anuales		
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada	Observaciones y/o comentarios
Programada	100%				
Realizada					

Programación de Metas subanuales

Metas		1er Trimestre	<b>:</b>		2do Trimestre			3ro Trimestre	•		4to Trimestre		Meta Anual
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	(acumulada)
Variable 1 programada										1	1		2
Variable 2 programada										1	1		2
Variable 1 realizada	0	0	0	0	0	0							0
Variable 2 realizada	0	0	0	0	0	0							0
Parámetros de semaforización	Menor a 80%	Crítico	Mayor o igual a 80% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y Menor o igual a110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico	•	o del indicador lo entre lo amado)	

							Activ	vidades							
Resumen Narrativo	Unidad de		1e	r Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre		Meta
Accounted Null Tues to	medida		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	acumulada
1. LA 1.1 y LA 1.2 Elaborar 1 Diagnóstico Urbano para la	Diagnóstico	Progr.										1			1
redensificación habitacional (PVMP 4.11.52)	Diagnostico	Real.	0	0	0	0	0	0							0
2. LA 1.2 Elaborar 1 análisis para una política pública en	Análisis	Progr.											1		1
materia hídrica para el municipio	Allansis	Real.	0	0	0	0	0	0							0
3. LA 1.7 Realizar 4 acciones de seguimiento al Consejo de	Acción	Progr.		1			1			1			1		4
Planeación y Desarrollo Municipal (COPLADEMUN)	Accion	Real.	0	1	0	0	1	0							2
4. LA 1.1 y LA 1.2 Realizar 6 asesorías para la elaboración de planes,	Asesoría	Progr.		2		2			1			1			6
políticas y programas municipales (Bajo demanda)	AscsOlid	Real.	0	2	0	2	0	0							4



5. LA 5.4 Renovar 1 membresía con el Centro Iberoamericano de	Membresía	Progr.		1								1
Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU)	Membresia	Real.	0	1	0	0	0	0				1
6. LA 1.2 y LA 1.8 Elaborar 1 Diagnóstico en materia de	Diagnóstico	Progr.							1			1
combate a la corrupción	Diagnostico	Real.	0	0	0	0	0	0				0
7. Elaborar 1 proyecto en materia de políticas públicas mediante coordinación interinstitucional derivado		Progr.									1	1
de recursos extraordinarios, federales, estatales, municipales y/o de iniciativa privada (Bajo demanda)	Proyecto	Real.	0	0	0	0	0	0				0

Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación

La elaboración de los documentos en materia de políticas públicas se encuentra programada a partir del mes de octubre, por lo que el presente indicador no reporta avances y se encuentra como "No Iniciado".



	331 II 311 <u>-</u> 111 - 33										
	Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)										
Nombre del Municipio:	Puebla										
Resumen Narrativo de la MIR: LA 1.1, LA 1.3, LA 1.4 y LA 1.6 Acciones para la formulación de instrumentos de planeación estratégica participativa municipal, realizadas											
	Datos de Identificación del Programa Institucional										
Programa Presupuestario:	23. Planeación Participativa y Evaluación de Resultados										
Unidad responsable:	Instituto Municipal de Planeación										

	Datos de Identific	cación del Indic	ador					
Nombre del indicador:	Porcentaje de acciones realizadas de planeación estratégica participativa	municipal		Tipo de indicador:	Gestión			
Descripción ¿qué mide el indicador?	Del total de acciones programadas para la formulación de instrumentos de planeación estratégica partici porcentaje de acciones realizadas en la materia	ipativa municipal, es	e indicador mide el	Dimensión del indicador:	Eficacia			
Unidad de medida:	Porcentaje	Dirección de Planeación Estratégica						
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	(Número de acciones realizadas de planeación estratégica participativa municipal / Total de acciones	Número de accion	es realizadas de planeación estratégica participativa municipal					
Metodo de Calculo o Pormidia del mulcador:	programadas de planeación estratégica participativa municipal)*100	Algoritmo	Denominador (Variable 2)	Total de acciones p	orogramadas de planeación estratégica participativa municipal			
		Medio	le verificación de las	variables				
Numerador (Variable 1)	Oficios y/o memorándums, documento de la Actualización del Programa de movilidad urbana sustentable para el municipio de Puebla firmado y sellado por el área correspondiente Oficios y/o memorándums y/o documento, firmados y sellados por el área correspondiente							
Numerador (Variable 2)	Listado con las acciones programadas a realizar de planeación estratégica participativa municipal, firmada y sellada por el área correspondiente							

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
Caracteristicas dei indicador	X	x	x	X	X	No aplica
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	El indicador es autoexplicativo, se identifica el objetivo de su medición. No existen dudas sobre lo que se quiere medir y demuestra un nombre, método de cálculo y unidad de medida coherentes.		La obtención de datos requeridos para medir el indicador se obtiene a través de un medio práctico y de bajo o nulo costo, porque es generada periódicamente por la unidad responsable o de fácil acceso por ser información pública.	La información de los medios de verificación es precisa. Se conoce la línea base del indicador y los datos donde es posible consultar el medio de verificación. Además, los medios de verificación permiten reproducir el método de cálculo de manera que puede ser comprobado de manera independiente.	La construcción del indicador y su dimensión es consistente. La meta está orientada al desempeño. Tiene una meta congruente con el sentido y comportamiento del indicador.	

	Determinación de Metas											
	Valor	Año	Periodicidad:		Trimestral							
Línea base	100 %	2024	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Regular						
Metas Anuales												
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada	Observaciones y	y/o comentarios						
Programada	100%											
Realizada												



Programación de Metas subanuales													
Metas	1er Trimestre		2do Trimestre		3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta Anual		
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	(acumulada)
Variable 1 programada				1						1		1	3
Variable 2 programada				1						1		1	3
Variable 1 realizada	0	0	0	1	0	0							1
Variable 2 realizada	0	0	0	1	0	0							1

Parámetros de semaforización Menora 809	Crítico	Mayor o igual a 80% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y Menor o igual a110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico	Cumplimiento del indicador (Realizado entre lo programado)	100.00%	
---	---------	---	-----------	---	-----------	---	-----------	--------------	---------	--	---------	--

	Actividades														
Resumen Narrativo	Unidad de		1e	r Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre		Meta
Resumen Nurrativo	medida		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	acumulada
LA 1.1 y LA 1.6 Realizar 1 acción de seguimiento a la Actualización Programa Parcial de Desarrollo Urbano del Centro Histórico	Acción	Progr.				1									1
(PROIGUALDAD 5.2.3) (PROMUPINNA VII.19) (PMCHP 4.2.4.1.1 y 4.2.4.1.8) (CG 5.60.1)	Action	Real.	0	0	0	1	0	0							1
2. LA 1.1 y LA 1.3 Realizar 1 acción de seguimiento a la Actualización del Programa	Acción	Progr.										1			1
Municipal de Desarrollo Urbano (PMDU) (CG 5.61.1)		Real.	0	0	0	0	0	0							0
3. LA 1.1 y LA 1.4 Elaborar 1 Actualización del Programa de Movilidad Urbana	Actualización	Progr.												1	1
Sustentable para el Municipio de Puebla (PMUS 7.1.5) (CG 5.62.1)	Actualizacion	Real.	0	0	0	0	0	0							0



Elaborar 1 proyecto en materia de Planeación estratégica mediante coordinación interinstitucional derivado	Proyecto	Progr.									1	1
de recursos extraordinarios, federales, estatales, municipales y/o de iniciativa privada (Bajo demanda)		Real.	0	0	0	0	0	0				0

Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación



	Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)
Nombre del Municipio:	Puebla
Resumen Narrativo de la MIR:	LA 1.2, LA 1.8, LA 2.1, LA 2.2, LA 2.3, LA 5.1, LA 5.3, y LA 5.4 Acciones para la integración de la cartera de proyectos locales, realizadas
	Datos de Identificación del Programa Institucional
Programa Presupuestario:	23. Planeación Participativa y Evaluación de Resultados
Unidad responsable:	Instituto Municipal de Planeación

	Datos de Identific	cación del Indic	ador						
Nombre del indicador:	Porcentaje de acciones realizadas para la integración de la cartera de proye	ctos locales		Tipo de indicador:	Gestión				
Descripción ¿qué mide el indicador?	Del total de acciones programadas para la integración de la cartera de proyectos locales, este indicador mid su integración	e el porcentaje de acc	iones realizadas para	Dimensión del indicador:	Eficacia				
Unidad de medida:	Porcentaje			Unidad Responsable del indicador del Componente 4:					
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	(Número de acciones realizadas para la integración de la cartera de proyectos locales / Total de acciones	Algoritmo	Numerador (Variable 1)	Número de acciones realizadas para la integración de la cartera de proyectos locales					
metodo de carcillo o Formula del mulcador.	programadas para la integración de la cartera de proyectos locales)*100	Aigoriuno	Denominador (Variable 2)	Total de acciones programadas para la integración de la cartera de proyectos locales					
		Medio d	e verificación de las	variables					
Numerador (Variable 1)	Evidencia f	Estudio técnico en materia de agua para el desarrollo de un proyecto estratégico en una zona de vulnerabilidad hídrica en el municipio de Puebla, con nombre, firma y sello del responsable. Lista de asistencia, sellada, con nombre y firma del responsable. Evidencia fotográfica o capturas de pantalla, sellada, con nombre y firma del responsable. Oficios de solicitud a las dependencias y entidades del Ayuntamiento							
Numerador (Variable 2)	Listado con las acciones programadas :	a realizar de planeaci	ón estratégica particip	oativa municipal, firmada y sellada por el áre	ea correspondiente				

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
Caracteristicas dei muicador	x	х	x	x	x	No aplica
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	El indicador es autoexplicativo, se identifica el objetivo de su medición. No existen dudas sobre lo que se quiere medir y demuestra un nombre, método de cálculo y unidad de medida coherentes.	información del factor relevante	La obtención de datos requeridos para medir el indicador se obtiene a través de un medio práctico y de bajo o nulo costo, porque es generada periódicamente por la unidad responsable o de fácil acceso por ser información pública.	la línea base del indicador y los	La construcción del indicador y su dimensión es consistente. La meta está orientada al desempeño. Tiene una meta congruente con el sentido y comportamiento del indicador.	No aplica, el indicador sólo está

programado)



	Determinación de Metas											
	Valor	Año	Periodicidad:	: Trimestral								
Línea base	126.67 %	2024	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Regular						
Metas Anuales												
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada	Observaciones	y/o comentarios						
Programada	100%											
Realizada												

				F	Programación de	Metas subanu	ales						
Metas		1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre		Meta Anual
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	(acumulada)
Variable 1 programada		5					2	2	1				10
Variable 2 programada		5					2	2	1				10
Variable 1 realizada	0	5	0	0	0	0							5
Variable 2 realizada	0	5	0	0	0	0							5
Parámetros de semaforización	Menor a 80%	Crítico	Mayor o igual a		Mayor o igual a 90% v Menor o igual	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico		o del indicador lo entre lo	100.00%

							Activ	idades							
Resumen Narrativo	Unidad de		1er	r Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre		Meta
Accounted Marracro	medida	E	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	acumulada
LA 1.2, LA 2.2 y LA 2.3     Desarrollar 1 estudio técnico en materia de agua para el desarrollo de un proyecto estratégico en una zona de	Estudio	Progr.									1				1
vulnerabilidad hídrica en el municipio de Puebla		Real.	0	0	0	0	0	0							0
2. LA 1.8 y LA 5.1 Realizar 4 capacitaciones en técnicas y herramientas de acercamiento comunitario	Capacitación	Progr.							2	2					4
acet camento cominitario para llevar a cabo proyectos estratégicos bajo procesos participativos	capacitation	Real.	0	0	0	0	0	0							0



3. LA 2.1 y LA 2.2 Realizar 5 solicitudes a las dependencias y entidades del Ayuntamiento sobre los	Solicitud	Progr.		5									5
proyectos estratégicos de su competencia para una vinculación transversal de los mismos	Solicitud	Real.	0	5	0	0	0	0					5
4. LA 5.3 y LA 5.4 Realizar 4 reportes sobre acciones de seguimiento a los programas	Reporte	Progr.			1			1		1		1	4
internacionales en materia de desarrollo urbano y medio ambiente	керо се	Real.	0	0	1	0	0	1					2
5. Elaborar 1 proyecto local y/o de carácter metropolitano mediante coordinación interinstitucional derivado	Proyecto	Progr.										1	1
de recursos extraordinarios, federales, estatales, municipales y/o de iniciativa privada (Bajo demanda)		Real.	0	0	0	0	0	0					0

Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación



	Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)
Nombre del Municipio:	Puebla
Resumen Narrativo de la MIR:	LA 5.3, LA 5.4, LA 5.5 y LA 6.1 Vínculos con instancias de distintos sectores para la proyección del IMPLAN, realizados
	Datos de Identificación del Programa Institucional
Programa Presupuestario:	23. Planeación Participativa y Evaluación de Resultados
Unidad responsable:	Instituto Municipal de Planeación

	Datos de Identifio	cación del Indic	ador							
Nombre del indicador:	Porcentaje de vínculos realizados para la proyección del IMPLAN con instancias de	distintos sectores		Tipo de indicador:	Gestión					
Descripción ¿qué mide el indicador?	Del total de vínculos programados para la proyección del IMPLAN, este indicador mide el porcentaje de	vínculos realizados p	ara su proyección	Dimensión del indicador:	Eficacia					
Unidad de medida:	Porcentaje			Unidad Responsable del indicador del Componente 5:	Dirección de Vinculación Interinstitucional					
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	(Número de vínculos realizados para la proyección del IMPLAN / Total de vínculos programados para la									
Metodo de Calculo o Pormula dei mulcador:	proyección del IMPLAN) * 100									
		Medio	le verificación de las	variables						
Numerador (Variable 1)	Rep	Convenios , acuerdos y/o minutas Oficios, circulares o memorandos. Correos electrónicos. Lista de asistencia de la mesas de trabajo y/o reuniones. Reporte de resultados de cada evento, con nombre y firma del responsable. Reporte fotográfico sellado, con nombre y firma del responsable.								
Numerador (Variable 2)	Listado con el total de vínculos programados para la proyección del IMPLAN, firmado y sellado por el área correspondiente									

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
cai acteristicas dei indicador	X	x	x	X	x	No aplica
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	El indicador es autoexplicativo, se identifica el objetivo de su medición. No existen dudas sobre lo que se quiere medir y demuestra un nombre, método de cálculo y unidad de medida coherentes.		La obtención de datos requeridos para medir el indicador se obtiene a través de un medio práctico y de bajo o nulo costo, porque es generada periódicamente por la unidad responsable o de fácil acceso por ser información pública.	la línea base del indicador y los	La construcción del indicador y su dimensión es consistente. La meta está orientada al desempeño. Tiene una meta congruente con el sentido y comportamiento del indicador.	No aplica, el indicador sólo está



			Determinación de Metas			
	Valor	Año	Periodicidad:		Mensual	
Línea base	100 %	2023	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Regular
			Metas Anuales			
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada	Observaciones	y/o comentarios
Programada	100%					
Realizada						

				P	rogramación de	e Metas subanu	ales						
Metas		1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre	•	Meta Anual
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	(acumulada)
Variable 1 programada		3	2	1		1	4		2		1		14
Variable 2 programada		3	2	1		1	4		2		1		14
Variable 1 realizada	1	3	2	1	0	1							8
Variable 2 realizada	0	3	2	1	0	1							7
Parámetros de semaforización	Menor a 80%	Crítico	Mayor o igual a 80% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y Menor o igual a110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico	(Realizad	o del indicador lo entre lo amado)	114.29%

							Activ	ridades							
Resumen Narrativo	Unidad de		1er	Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre		Meta
Resumen Narrativo	medida	l l	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	acumulada
LA 5.4 Realizar 1 acción de identificación de redes y/o asociaciones nacionales y/o internacionales que	Acción	Progr.					1								1
y/o internacionales que fomenten el intercambio de información y experiencias municipales y/o locales	Accion	Real.	0	0	0	0	1	0							1



LA 5.4 Realizar 8 alianzas (convenios, acuerdos y/o minutas) con organismos públicos y/o privados, nacionales y/o internacionales para el intercambio de información,	Alianza	Progr.		3	2			1			1		1		8
fortalecer la construcción de planes y programas, así como el desarrollo profesional del personal del IMPLAN, con perspectiva de género y derechos humanos (Carta P. 1.1.1)	AlidiZa	Real.	0	3	2	0	0	1							6
3. LA 5.5 Realizar 4 acciones de vinculación (mesas de trabajo, foros, y/o reuniones) con municipios de la zona conurbada del	Acción	Progr.							4						4
ue a zona Colininada uei Municipio de Puebla, para atender de manera conjunta problemáticas que afectan a esta zona	Action	Real.	1	0	0	0	0	0							1
4. LA 5.4 Atender 3 convocatorias nacionales	Commenterio	Progr.			1				1				1		3
y/o internacionales para promover buenas prácticas municipales y casos de éxito	Convocatoria	Real.	0	0	1	0	0	0							1
5. LA 5.4 Realizar 6 etapas del programa de capacitación al personal del IMPLAN para fortalecer su	Etapa	Progr.		1		1		1		1		1		1	6
IMPLAN para fortalecer su desarrollo laboral y personal con perspectiva de género y derechos humanos	стара	Real.	0	1	1	0	0	1							3
		•	•	-							•				



6. LA 5.4 y LA 6.1 Realizar 3 eventos (foros y/o talleres y/o conferencias y/o eventos conmemorativos), al interior del IMPLAN, que	Evento	Progr.		1				1			1		3
fomenten la igualdad e inclusión, con perspectiva de género y derechos humanos (PROIGUALDAD 5.2.1) (PROMUPINNA 1.1, V.2 y V.3)		Real.	0	1	0	0	0	1					2
7. LA 5.3 y LA 5.4 Establecer 2 alianzas con organismo públicos y/o privados tanto nacionales como	Alianza	Progr.				1				1			2
internacionales para la vinculación a campañas y estrategias globales para el desarrollo de ciudades	Alianza	Real.	0	0	0	1	0	0					1
8. Elaborar 1 proyecto en materia de vinculación para la proyección del IMPLAN mediante coordinación interinstitucional derivado	Pour	Progr.										1	1
interinstitucional derivado de recursos extraordinarios, federales, estatales, municipales y/o de iniciativa privada (Bajo demanda)	Proyecto	Real.	0	0	0	0	0	0					0

Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación

La actividad 3 excedió su meta programada derivado de:

Derivado de la solicitud expresa del presidente municipal de Cuautla Morelos, en febrero se realizó la acción en cuestión, misma que fue notificada a 'la Subcontraloría de Mejora de la Gestión a través del oficio Núm. IMPLAN/UT/03/2025, solicitando la aplicación del criterio 3: "sobrecumplimiento de metas superior al 110%". Por tal motivo y en atención a lo validado a través de la Matriz de Revisiones Administrativas del corte de marzo, la actividad se evalúa en estado "Aceptable".

Por tanto el cumplimiento del indicador del componente también excedió su meta programada por las razones anteriormente expuestas.



	Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)
Nombre del Municipio:	Puebla
Resumen Narrativo de la MIR:	LA 3.1, LA 3.2 y LA 3.3 Productos de información geo estadística para la planeación y toma de decisiones en el territorio municipal, realizados
	Datos de Identificación del Programa Institucional
Programa Presupuestario:	23. Planeación Participativa y Evaluación de Resultados
Unidad responsable:	Instituto Municipal de Planeación

	Datos de Identific	ación del Indic	ador				
Nombre del indicador:	Porcentaje de productos realizados de información geo estadístic	a		Tipo de indicador:	Gestión		
Descripción ¿qué mide el indicador?	Del total de productos programados a realizar de información geo estadística, este indicador mide el	porcentaje de produc	tos realizados	Dimensión del indicador:	Eficacia		
Unidad de medida:	Porcentaje			Unidad Responsable del indicador del Componente 6:	Coordinación General / Departamento del Sistema de Información Geográfica Municipal		
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	(Número de productos realizados de información geo estadística / Total de productos programados a	Algoritmo	Numerador (Variable 1)	Número d	e productos realizados de información geo estadística		
metodo de calculo o Formula dei mulcador:	realizar de información geo estadística)*100	Aigoriulio	Denominador (Variable 2)	Total de produ	oductos programados a realizar de información geo estadística		
		Medio d	e verificación de las	variables			
Numerador (Variable 1)	Presentación del resumen ejecutivo con la descripción de la(s) actualizaciones realizadas, Presentación ejecutiva con el resumen de la información actualizada en el Rep Capturas de pantalla de las actual	Presentación ej firmada por los servi ositorio del Sistema d zaciones en el SIGEM	ecutiva de los resultad lor(a) públicos respon e Información Geográ con el enlace al mapa	sables y sellado por el área correspondiente	úblicos responsables, sellado por el área correspondiente. responsable.		
Numerador (Variable 2)	Listado con los productos pro	gramados a realizar d	e información geoesta	dística, firmado y sellado por el área corresp	oondiente		

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
caracteristicas del indicador	x	x	x	x	x	No aplica
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	El indicador es autoexplicativo, se identifica el objetivo de su medición. No existen dudas sobre lo que se quiere medir y demuestra un nombre, método de cálculo y unidad de medida coherentes.		La obtención de datos requeridos para medir el indicador se obtiene a través de un medio práctico y de bajo o nulo costo, porque es generada periódicamente por la unidad responsable o de fácil acceso por ser información pública.	la línea base del indicador y los	La construcción del indicador y su dimensión es consistente. La meta está orientada al desempeño. Tiene una meta congruente con el sentido y comportamiento del indicador.	No aplica, el indicador sólo está



			Determinación de Metas					
	Valor	Año	Periodicidad:		Trimestral			
Línea base	100 %	2023	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Regular		
Metas Anuales								
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada	Acumulada Observaciones y/o comentarios			
Programada	100%							
Realizada								

Metas		1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre		
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	(acumulada)
Variable 1 programada		1		1		2		1	1	1	2	2	11
Variable 2 programada		1		1		2		1	1	1	2	2	11
Variable 1 realizada	0	1	0	1	0	1							3
Variable 2 realizada	0	1	0	1	0	2							4
		•											
											C1::	dal indicadan	

Programación de Metas subanuales

Parámetros de semaforización Menor a 80% Crítico	80% y menor a	En riesgo	y Menor o igual	Aceptable	menor o igual	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico	(Realizado entre lo	75.00%
									i Realizado entre lo	, /5.00%
	90%		a110%	•	120%				programado)	

							Activ	ridades							
Resumen Narrativo	Unidad de		1e	r Trimestre			2do Trimestre			<b>3ro Trimestre</b>			4to Trimestre		Meta
Kesumen Narrativo	medida		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	acumulada
LA 3.1 Realizar 1 encuesta municipal de Satisfacción Ciudadana en Materia de	Ecuesta	Progr.						1							1
Servicios Públicos Municipales (PROMUPINNA XV.1)	reacsa	Real.	0	0	0	0	0	0							0
2. LA 3.1 Realizar 1 Actualización al inventario	Actualización	Progr.											1		1
de espacios públicos (PEP 4.1.2)	Tietaan Zacion	Real.	0	0	0	0	0	0							0
3. LA 3.2 Realizar 3 capacitaciones en materia de sistematización geoespacial de datos y uso de		Progr.				1			1			1			3
de datos y uso de plataformas SIG, dirigidas a las Dependencias y Entidades del Ayuntamiento (PEP 4.1.2)	Capacitación	Real.	0	0	0	1	0	0							1



4. LA 3.1 Recabar 1 conjunto de datos de información de las Dependencias y Entidades en el H.		Progr.												1	1
Ayuntamiento, para consolidar el Sistema de Información Geográfica Municipal	Conjunto	Real.	0	0	0	0	0	0							0
5. LA 3.1 y LA 3.2 Entregar 37 productos derivados de análisis geoestadfisticos con la finalidad de identificar las	Producto	Progr.	2	4	5	3	3	2	3	3	2	4	3	3	37
problemáticas públicas del municipio requeridos (Bajo demanda) (PROMUPINNA 1.9)		Real.	3	4	4	3	3	2							19
6. LA 3.1 Realizar 6 actualizaciones al mapa web del Sistema de Información	Actualización	Progr.		1		1		1		1		1		1	6
Geográfica Municipal de Puebla (SIGEM Puebla)		Real.	0	1	0	1	0	1							3
7. LA 3.1 Actualizar 1 plataforma de mapas web para la divulgación de	Plataforma	Progr.									1				1
mapas y estadísticas del municipio de Puebla (Carta P. 4.3.2)		Real.	0	0	0	0	0	0							0
8. LA 3.3 Realizar 1 actualización a los	Actualización	Progr.											1		1
indicadores de los Objetivos del Desarrollo Sostenible (PROMUPINNA VII.9)		Real.	0	0	0	0	0	0							0



9. Elaborar 1 proyecto en materia de información geo estadística para la planeación mediante coordinación	Proyecto	Progr.									1	1
interinstitucional derivado de recursos extraordinarios, federales, estatales, municipales y/o de iniciativa privada (Bajo demanda)		Real.	0	0	0	0	0	0				0

 $Explicaciones\ y\ causas\ de\ las\ variaciones\ al\ incumplimiento\ de\ la\ programaci\'on$ 

De acuerdo con el OFICIO Núm. IMPLAN-UT-023/2025, se reporta que, la actividad 06.1 (que abona al cumplimiento del indicador del componente) no pudo ejecutarse en el plazo establecido debido a que se identificó la necesidad de mejorar la estructura de la encuesta (temáticas, preguntas, respuestas y flujo) así como la metodología de aplicación para garantizar una mayor representatividad estadística y calidad técnica, sobre todo al ser un instrumento vinculado con otras actividades transversales del municipio. Por tal motivo se decidió retrasar su aplicación hasta el tercer trimestre y poder contar con un instrumento definitivo y válido. En tal sentido, al abonar al indicador del componente, perjudicó se desempeño global, resultando evaluados en estado crítico.



	Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)
Nombre del Municipio:	Puebla
Resumen Narrativo de la MIR:	LA 5.1 y LA 5.2 Participación ciudadana a través de la Secretaría Ejecutiva de los Consejos de Participación Ciudadana, promovida
	Datos de Identificación del Programa Institucional
Programa Presupuestario:	23. Planeación Participativa y Evaluación de Resultados
Unidad responsable:	Instituto Municipal de Planeación

	Datos de Identific	ación del Indic	ador		
Nombre del indicador:	Porcentaje de convocatorias realizadas de sesiones ordinarias y/o extraordinarias de los Consejos de Partici	pación Ciudadana y	su Comisión Ejecutiva	Tipo de indicador:	Gestión
Descripción ¿qué mide el indicador?	Del total de convocatorias a sesiones ordinarias y/o extraordinarias programadas por el COREMUN de los comisión Ejecutiva, este indicador mide el porcentaje de convocatorias re		ción Ciudadana y su	Dimensión del indicador:	Eficacia
Unidad de medida:	Porcentaje			Unidad Responsable del indicador del Componente 7:	Secretaría Ejecutiva de los Consejos de Participación Ciudadana
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	(Número de convocatorias realizadas de sesiones ordinarias y/o extraordinarias de los Consejos de Participación Ciudadana y su Comisión Ejecutiva / Total de convocatorias a sesiones ordinarias y/o	Algoritmo	Numerador (Variable 1)	Número de convocatorias realizadas de se	siones ordinarias y/o extraordinarias de los Consejos de Participación Ciudadana y su Comisión Ejecutiva
Metodo de Calculo o Políficia del Mulcadol :	extraordinarias programadas por el COREMUN de los Consejos de Participación Ciudadana y su Comisión Ejecutiva*100)	Aigoriulio	Denominador (Variable 2)	Total de convocatorias a sesiones ordinaria	as y/o extraordinarias programadas por el COREMUN de los Consejos de Participación Ciudadana y su Comisión Ejecutiva
		Medio	le verificación de las	variables	
Numerador (Variable 1)	Lig		atoria de la Sesión que o de ser virtual) y/o lu Orden del día.	e incluye: gar de la sesión ordinaria.	
Numerador (Variable 2)	Listado con las convocatorias de sesiones ordinarias y extraordinarias p	programadas a realiz	ar de los Consejos de P	articipación Ciudadana y su Comisión Ejecu	tiva, firmado y sellado por el área correspondiente

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
Caracteristicas dei muicador	X	x	x	X	X	No aplica
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	El indicador es autoexplicativo, se identifica el objetivo de su medición. No existen dudas sobre lo que se quiere medir y demuestra un nombre, método de cálculo y unidad de medida coherentes.		La obtención de datos requeridos para medir el indicador se obtiene a través de un medio práctico y de bajo o nulo costo, porque es generada periódicamente por la unidad responsable o de fácil acceso por ser información pública.		La construcción del indicador y su dimensión es consistente. La meta está orientada al desempeño. Tiene una meta congruente con el sentido y comportamiento del indicador.	

			Determinación de Metas					
	Valor	Año	Periodicidad:		Mensual			
Línea base	96.84 %	2023	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Regular		
Metas Anuales								
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada	Observaciones	y/o comentarios		
Programada	100%							
					7			



Programación de Metas subanuales													
Metas		1er Trimestre			2do Trimestre	•		3ro Trimestre	•		4to Trimestre		Meta Anual
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	(acumulada)
Variable 1 programada	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23		253
Variable 2 programada	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23		253
Variable 1 realizada	23	23	23	19	21	8							117
Variable 2 realizada	23	23	23	23	23	23							138

Parámetros de semaforización	Menor a 80%	Crítico	Mayor o igual a 80% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y Menor o igual a110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico	Cumplimiento del indicador (Realizado entre lo programado)	84.78%	
------------------------------	-------------	---------	---	-----------	---	-----------	---	-----------	--------------	---------	--	--------	--

							Activ	vidades							
Resumen Narrativo	Unidad de			r Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre		Meta
nesumen nurruuro	medida		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	acumulada
LA 5.1 Realizar 242     convocatorias a sesiones     ordinarias y/o     extraordinarias de los 22     Consejos de Participación     (Wadapas instaladas)	Convocatoria	Progr.	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22		242
Ciudadana instalados brindando apoyo logístico a fin de fortalecer su operación y dar seguimiento a sus peticiones (PROMUPINNA XV.2)	Convocatoria	Real.	22	22	22	18	20	8							112
2. LA 5.1 Realizar 11 convocatorias a sesiones de la Comisión Ejecutiva de los Consejos de Participación Ciudadana	Convocatoria -	Progr.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		11
		Real.	1	1	1	1	1	0							5
3. LA 5.1 Realizar 3 sesiones de la Junta Directiva de los Consejos de Participación Ciudadana	Sesión	Progr.	1				1				1				3
		Real.	1	0	0	0	1	0							2



4. LA 5.1 y LA 5.2 Realizar 1 acción de difusión de la Convocatoria Anual de los	Acción	Progr.							1					1
Consejos de Participación Ciudadana en un medio de comunicación impreso	Accion	Real.	0	0	0	0	0	0						0
5. LA 5.2 Realizar 4 eventos de capacitación para los Consejos de Participación	Evento	Progr.		1		1		1		1				4
Ciudadana (PROMUPINNA XV.4)	Evelito	Real.	0	1	0	1	0	1						3
6. LA 5.1 Realizar 3 acciones de difusión por los trabajos		Progr.	1				1				1			3
de difusión por los trabajos realizados de los Consejos de Participación Ciudadana (PROMUPINNA XV.3)	Accion	Real.	1	0	0	0	1	0						2
7. LA 5.2 Coordinar 2 reuniones de vinculación, comunicación y /o colaboración con municipios y/o instituciones del sector	Reunión	Progr.					1					1		2
y/o instruciones del sector académico y/o empresarial y/o sociedad civil para fomentar la cultura de la participación ciudadana	Keunion	Real.	0	0	0	0	1	0						1
8. LA 5.2 Realizar 3 sesiones de vinculación de la Comisión Ejecutiva con los Consejos de Participación	Sesión	Progr.			1				1				1	3
ciudadana con los enlaces de las dependencias municipales		Real.	0	0	1	0	0	0						1



	Provente	Progr.									1	1
internstutcional derivado de recursos extraordinarios, federales, estatales, municipales y/o de iniciativa privada (Bajo demanda)		Real.	0	0	0	0	0	0				0

Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación



Nombre del Municipio:  Resumen Narrativo de la MIR:  LA 4.1, LA 4.2, LA 4.3 y LA 6.1 Estrategias en materia de la metodología del Presupuesto basado en Resultados, realizadas  Datos de Identificación del Programa Institucional  Programa Presupuestario:  23. Planeación Participativa y Evaluación de Resultados								
Resumen Narrativo de la MIR:  LA 4.1, LA 4.2, LA 4.3 y LA 6.1 Estrategias en materia de la metodología del Presupuesto basado en Resultados, realizadas  Datos de Identificación del Programa Institucional  Programa Presupuestario:  23. Planeación Participativa y Evaluación de Resultados		Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)						
Datos de Identificación del Programa Institucional Programa Presupuestario: 23. Planeación Participativa y Evaluación de Resultados	Nombre del Municipio:	Puebla						
Programa Presupuestario: 23. Planeación Participativa y Evaluación de Resultados	Resumen Narrativo de la MIR:	LA 4.1, LA 4.2, LA 4.3 y LA 6.1 Estrategias en materia de la metodología del Presupuesto basado en Resultados, realizadas						
		Datos de Identificación del Programa Institucional						
	Programa Presupuestario:	23. Planeación Participativa y Evaluación de Resultados						
Unidad responsable: Instituto Municipal de Planeación	Unidad responsable:	Instituto Municipal de Planeación						

	Datos de Identific	cación del Indic	ador											
Nombre del indicador:	Porcentaje de estrategias realizadas con Dependencias y Entidades para integrar Progr	amas Presupuestario	s	Tipo de indicador:	Gestión									
Descripción ¿qué mide el indicador?	Del total de estrategias programadas con las Dependencias y Entidades para integrar Programas Presupues estrategias realizadas	tarios, este indicador	mide el porcentaje de	Dimensión del indicador:	Eficacia									
Unidad de medida:	Porcentaje			Unidad Responsable del indicador del Componente 8:	Coordinación General / Departamento de Programación									
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	(Número de estrategias realizadas con Dependencias y Entidades para integrar Programas Presupuestarios	/ Total de estrategias programadas con Dependencias y Entidades para integrar Programas Algoritmo												
Metodo de calculo o Formula dei indicador:	Presupuestarios*100)  Denominador (Variable 2)  Total de estrategias programadas con Dependencias y Entidades para integrar Programas Presupuestarios													
		Medio de verificación de las variables												
Numerador (Variable 1)	Oficio de entrega de carpeta con sello de recibido en la Tesorería Municipal Reporte de asistentes a las capacitaciones de inducción con nombre, sello y firma del responsable Memoria fotográfica con nombre, sello y firma del responsable Tarjeta informativa de la capacitación con nombre, sello y firma del responsable. Propuestas de Programación en formato APE con nombre, sello y firma del responsable. Oficio de entrega de base de datos a la Tesorería con sello de recibido Reporte ejecutivo con resultados de Líneas de Acción atendidas Memorándum de notificación del reporte ejecutivo													
Numerador (Variable 2)	Listado con las estrategias programadas con Dependencias y Entidades para integrar Programas Presupuestarios, firmado y sellado por el área correspondiente													

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
caracteristicas dei muicadoi	x	x	x	x	x	No aplica
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	El indicador es autoexplicativo, se identifica el objetivo de su medición. No existen dudas sobre lo que se quiere medir y demuestra un nombre, método de cálculo y unidad de medida coherentes.		La obtención de datos requeridos para medir el indicador se obtiene a través de un medio práctico y de bajo o nulo costo, porque es generada periódicamente por la unidad responsable o de fácil acceso por ser información pública.	la línea base del indicador y los	La construcción del indicador y su dimensión es consistente. La meta está orientada al desempeño. Tiene una meta congruente con el	No aplica, el indicador sólo está



			Determinación de Metas										
	Valor	Año	Periodicidad:		Trimestral								
Línea base	100 %	2023	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Regular							
	Metas Anuales												
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada	Observaciones	y/o comentarios							
Programada	100%												
Realizada													

Realizada													
				n	luoguamasión de	Motos subonu	alaa						
				Į.	rogramación de	e Metas subanu	ares						
Metas		1er Trimestre	9		2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre		Meta Anual
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	(acumulada)
Variable 1 programada		1	1			1					2	1	6
Variable 2 programada		1 1				1					2	1	6
			•										
Variable 1 realizada	0	0	1	0	1	1							3
Variable 2 realizada	0	1	1	0	0	1							3
Parámetros de semaforización	Menor a 80%	Crítico	Mayor o igual a 80% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y Menor o igual a110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico	(Realizad	o del indicador lo entre lo amado)	100.00%

	Actividades														
Resumen Narrativo	Unidad de		1e	r Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre		Meta
Resumen Narrativo	medida		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	acumulada
LA 4.1 Remitir 1 carpeta con las Fichas Técnicas de Programas Presupuestarios 2025 en su versión inicial (Carátulas, Diagnostico, Estructura Analítica, Alineación y MIR)	F Carpeta —	Progr.		1											1
	Carpeta	Real.	0	0	0	0	1	0							1



Ayuntamiento (en coordinación con la		Progr.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		11
nuevo ingreso en el Ayuntamiento (en	Capacitación	Real.	1	1	1	1	1	1							6
3. LA 4.1, LA 4.3 y LA 6.1 Capacitar 26 Dependencias y Entidades del Ayuntamiento de Puebla (personal responsable) en materia de integración de Fichas		Progr.						26							26
to be one of the die Phalese		Real.	0	0	0	0	0	26							26
4. LA 4.1 Revisar 26 propuestas de Fichas Técnicas de Programas		Progr.											26		26
Presupuestarios para el ejercicio 2026 (PROIGUALDAD 5.2.1) (PROMUPINNA VII.5)	Propuesta	Real.	0	0	0	0	0	0							0
5. LA 4.1 Enviar 1 base de datos a la Tesorería Municipal como propuesta del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos		Progr.												1	1
del Anteproyecto de	Base de datos	Real.	0	0	0	0	0	0							0



6. LA 4.2 Elaborar 1 reporte de atención a las Líneas de	Develope	Progr.			1							1
Acción del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027		Real.	0	0	1	0	0	0				1
7. Elaborar 1 proyecto bajo el esquema de Presupuesto basado en Resultados (PbR) mediante coordinación interinstitucional derivado		Progr.									1	1
internistitucional derivado de recursos extraordinarios, federales, estatales, municipales y/o de iniciativa privada (Bajo demanda)		Real.	0	0	0	0	0	0				0

plicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación	
--	--



	Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)											
Nombre del Municipio:	Puebla											
Resumen Narrativo de la MIR:	LA 1.6, LA 1.8, LA 4.1, LA 4.3, LA 4.4, LA 4.5 y LA 4.6 Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal, implementado											
	Datos de Identificación del Programa Institucional											
Programa Presupuestario:	23. Planeación Participativa y Evaluación de Resultados											
Unidad responsable:	Instituto Municipal de Planeación											

	Datos de Identificación del Indicador												
Nombre del indicador:	Porcentaje de productos entregados en materia de evaluación			Tipo de indicador:	Gestión								
Descripción ¿qué mide el indicador?	Del total de productos requeridos en materia de Evaluación, este indicador mide el porcentaje de p	roductos entregados	en la materia	Dimensión del indicador:	Eficacia								
Unidad de medida:	Porcentaje			Unidad Responsable del indicador del Componente 9:	Coordinación General / Departamento de Evaluación								
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	(Número de productos entregados en materia de evaluación / Total de productos requeridos en materia de	Algoritmo	Numerador (Variable 1)	Número	de productos entregados en materia de evaluación								
Metodo de calculo o Formula dei indicador:	evaluación)*100	evaluación)*100  Denominador (Variable 2)  Total de productos requeridos en materia de evaluación											
	Medio de verificación de las variables												
Numerador (Variable 1)	Memorándum por medio del que se: Eviden	solicita su publicación cia documental (Capt Reportes Ejecutivos da Reporte Global de Oficios y/o correcos de rumentos de Seguimi tales se solicita su pul ublicadas con la Liga Oficios de g Documentos entre	n en los portales de tra ura de pantalla) de la e Evaluación del Desen Evaluación del Desem reos de entrega a las p entrega al Cuerpo Dir ento del Desempeño a oblicación en los portale	ersonas titulares. ectivo del Ayuntamiento ctualizadas al corte, en PDF es de transparencia y/o de información públi ales de transparencia y/o de información pú n institucional a evaluadora externa	ca del H. Ayuntamiento								
Numerador (Variable 2)	Listado con las acciones programada	as en materia de segui	miento y evaluación d	el desempeño, firmado y sellado por el área o	correspondiente								

	Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
Caracteristicas dei mulcador		Х	x	x	x	x	No aplica
	icación del cumplimiento de las características CREMAA	El indicador es autoexplicativo, se identifica el objetivo de su medición. No existen dudas sobre lo que se quiere medir y demuestra un nombre, método de cálculo y unidad de medida coherentes.	El indicador proporciona información del factor relevante del objetivo al cual se encuentra asociado, tiene especificada al menos una meta y ésta es acorde con su frecuencia de medición.	La obtención de datos requeridos para medir el indicador se obtiene a través de un medio práctico y de bajo o nulo costo, porque es generada periódicamente por la unidad responsable o de fácil acceso por ser información pública.	la línea base del indicador y los	La construcción del indicador y su dimensión es consistente. La meta está orientada al desempeño. Tiene una meta congruente con el sentido y comportamiento del indicador.	No aplica, el indicador sólo está



Determinación de Metas														
	Valor	Año	Periodicidad:		Trimestral									
Línea base	No Disponible	No Disponible	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Nominal								
			Metas Anuales											
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada	Observaciones	y/o comentarios								
Programada	100%													
Realizada														

Programación de Metas subanuales													
Metas	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta Anual
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	(acumulada)
Variable 1 programada		28		1	29			30			28		116
Variable 2 programada		28		1	29			30			28		116
Variable 1 realizada	1	27	0	2	28	0							58
Variable 2 realizada	0	28	0	1	29	0							58

programado)	Parámetros de semaforización	Menor a 80%	Crítico	Mayor o igual a 80% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y Menor o igual a110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico	Cumplimiento del indicador (Realizado entre lo programado)	100.00%
-------------	------------------------------	-------------	---------	---	-----------	---	-----------	---	-----------	--------------	---------	--	---------

	Actividades														
Resumen Narrativo	Unidad de		1e	r Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre		Meta
Resumen Nai Tativo	medida		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	acumulada
1. LA 1.6 y LA 4.4 Elaborar 1 Programa Anual de	Programa	Progr.				1									1
Evaluación y Seguimiento (PAES) 2025	riogiania	Real.	0	0	0	1	0	0							1
2. LA 1.8, LA 4.4, LA 4.5 y LA 4.6 Realizar 4 evaluaciones del desempeño de las Dependencias y Entidades en materia del cumplimiento a sus Programas presupuestarios por los periodos: octubre a diciembre 2024 y de enero a septiembre 2025	Evaluación	Progr.		1			1			1			1		4
		Real.	0	1	0	0	1	0							2



3. LA 1.8, LA 4.4, LA 4.5 y LA 4.6 Elaborar 104 reportes de evaluación del desempeño de las Dependencias y Entidades en materia del cumplimiento a los		Progr.		26			26			26			26	104
Programas presupuestarios por los periodos: octubre a diciembre 2024 y de enero a septiembre 2025 (PROIGUALDAD 5.2.2 )	Evaluación	Real.	0	26	0	0	26	0						52
4. LA 4.5 y LA 4.6 Realizar 4 actualizaciones a los Instrumentos de	Actualización	Progr.		1			1			1			1	4
Seguimiento del Desempeño de los Programas presupuestarios	Actualizacion	Real.	1	0	0	1	0	0						2
5. LA 4.1 y LA 4.6 Realizar 1 presentación de resultados al Consejo de Participación Ciudadana de Desempeño Gubernamental, para el	Presentación	Progr.						1						1
duberhamenta, para el fortalecimiento del Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal (SEDEM)	riesentacion	Real.	0	0	0	0	0	0						0
6. LA 1.8, LA 4.1, LA 4.3, LA 4.4 y LA 4.5 Realizar 11 acciones de capacitación a servidores públicos para fortalecer la administración	Accióm	Progr.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11
pública municipal en materia del Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal (SEDEM)	Acciom	Real.	1	1	2	1	1	1						7
7. LA 1.8, LA 4.1 y LA 4.4 Coordinar 2 evaluaciones	Evaluación	Progr.								2				2
externas a fondos federales		Real.	0	0	0	0	0	0						0
8. LA 4.5 y LA 4.6 Realizar 8 reportes de seguimiento a	Reporte	Progr.		2			2			2			2	8
los programas operados al interior del H. Ayuntamiento	пери се	Real.	0	2	0	0	2	0						4



9. LA 4.1, LA 4.4 y LA 4.5 Contratar 1 servicio especializado (asesoría, evaluación, diagnóstico y/o talleres) para fortalecer el diseño, implementación y consolidación del Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal (SEDEM)	Servicio -	Progr.							1				1
		Real.	0	0	0	0	0	0					0
10. LA 1.8, LA 4.1 y LA 4.4 Coordinar 1 participación en programas de evaluación o medición externa para	Doubleneoide	Progr.					1						1
valorar el desempeño del H. Ayuntamiento en materia del Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal (SEDEM)	Particpación	Real.	0	0	0	0	1	0					1
11. Elaborar 1 proyecto para fortalecer el SEDEM mediante coordinación interinstitucional derivado	Proyecto	Progr.										1	1
de recursos extraordinarios, federales, estatales, municipales y/o de iniciativa privada (Bajo demanda)		Real.	0	0	0	0	0	0					0

La actividad 6 excedió su meta programada dado que: Mediante Oficio NÚM-PMC-429/2025, signado por el C. Armando F. Aguirre Amaro, Presidente Municipal de Coronango, y dirigido al C. Jesús Sánchez Reliac, Coordinador General del Instituto Municipal de Planeación, por medio del cual solicita amablemente capacitar al personal adscrito a la Dirección de Planeación Estratégica del municipio al cual representa, en materia de programación y evaluación; se realizó una capacitación en materia del Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal (SEDEM) el día 11 de marzo para cumplir con la atención proporcionada por el titular del Instituto, con la finalidad de generar vínculos con nuestros similares, brindando conocimientos e información de utilidad, para ejercer buenas prácticas en materia de evaluación. Por tal motivo, se solicita la aplicación del Criterio 3: "Sobrecumplimiento de metas superior al 110.00%", a fin de evaluar la actividad en estado "Aceptable", en virtud de que, por cuestiones externas al Departamento de Evaluación y a solicitud del Coordinador General del Instituto, se excedió la acción programada en el mes de marzo.

Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación

Por otro lado, la actividad 5 se encontraba programada para el mes de junio, sin embargo no presentó avances, solicitando la aplicación del criterio específico de evaluación número 4: "No Iniciado por causas externas", por lo que, al corte que se evalúa se reporta como "No Iniciada (NI)": Mediante MEMORÁNDUM Núm. IMPLAN-DE-060/2025 el Departamento de Evaluación del IMPLAN solicitó a la titular de la Secretaría Ejecutiva de los Consejos de Participación Ciudadana ser partícipa de la en la Sesión Ordinaria que se celebraría en el mes de junio del año en curso, sin embargo, mediante la respuesta emitida a través del memorándum Núm. IMPLAN-CPC/54/2025, la Secretaría Ejecutiva de los Consejos de Participación Ciudadana notificó al Departamento de Evaluación que la solicitud para participar en la Sesión Ordinaria del Consejo de Participación Ciudadana de Desempeño Gubernamental no sería procedente debido a que, de acuerdo con el artículo 172 del Código Reglamentario para el Municipio de Puebla, se identificó que un número de personas consejeras ya cumplieron con los periodos permitidos por la normatividad vigente, por lo que dicha situación comprometía el quórum legal del Consejo de Participación Ciudadana. Lo anterior impediría preservar la legalidad, transparencia y eficacia en la toma de decisiones del consejo; adjuntando así el acta de cancelación de la Sesión Ordinaria en cuestión. Por tal motivo, se solicitó la aplicación del Criterio 4: "No Iniciado por causas externas", en virtud de que, por cuestiones ajenas al Departamento de Evaluación y circunstancias extraordinarias fuera de nuestro control, no se llevó a cabo la actividad programada en el mes de junio

Reporte:

Segundo Trimestre



### Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

## Programa 23 Planeación Participativa y Evaluación de Resultados

#### Instituto Municipal de Planeación

Edgar David González García Analista Consultivo A del Departamento de Evaluación del IMPLAN Miguel Ángel Galindo Sánchez Jefe del Departamento de Evaluación del IMPLAN Jesús Sánchez Reliac Coordinador General del IMPLAN