



**Puebla**  
Contigo y con rumbo  
Constante Puebla

**IMPLAN**  
Instituto Municipal de Planeación del Estado de Puebla

**INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN**

**Estado de Flujos de Efectivo**

del 1 de Enero al 31 de Mayo de 2022

	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>9,971,031.45</b>	<b>23,003,297.55</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	9,968,845.60	22,995,663.34
Otros Orígenes de Operación	2,185.85	7,634.21
<b>Aplicación</b>	<b>8,009,415.90</b>	<b>23,505,304.97</b>
Servicios Personales	6,589,754.43	17,229,309.24
Materiales y Suministros	72,479.75	246,723.56
Servicios Generales	989,709.51	5,040,809.38
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	100,000.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	357,472.21	888,462.79
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,961,615.55</b>	<b>-502,007.42</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00

DR

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten mark]*



**Puebla**  
Contigo y con rumbo  
Gobierno Municipal

**IMPLAN**  
Instituto Municipal de Planeación

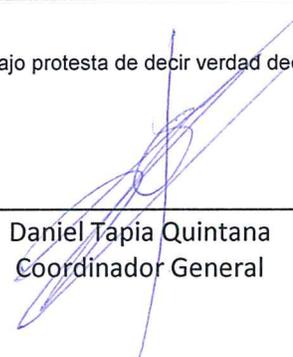
**INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN**

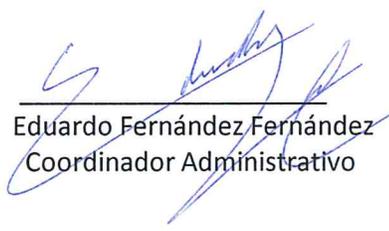
**Estado de Flujos de Efectivo**

del 1 de Enero al 31 de Mayo de 2022

	2022	2021
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>540,096.61</b>	<b>185,811.57</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	540,096.61	185,811.57
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-540,096.61</b>	<b>-185,811.57</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,421,518.94</b>	<b>-687,818.99</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>905,403.50</b>	<b>1,593,222.49</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>2,326,922.44</b>	<b>905,403.50</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
\_\_\_\_\_  
Daniel Tapia Quintana  
Coordinador General

  
\_\_\_\_\_  
Eduardo Fernández Fernández  
Coordinador Administrativo

  
\_\_\_\_\_  
José Esteban Jorge Vadas Contreras  
Analista Consultivo A